

## CURRICULUM VITAE

**ETAT CIVIL :**

**Nom** : AMOR  
**Prénom** : Walid  
**Date de naissance** : 24 juillet 1970  
**Lieu de naissance** : Tunis  
**Etat civil** : Marié  
**Nationalité** : Tunisienne  
**Tél** : 71 893 185  
**Fax** : 71 280 036  
**e-mail** : abcaudit@planet.tn  
**Adresse** : 55, avenue Taieb M'hiri – Belvédère - Tunis

1

**Diplômes**

**Diplôme d'Etat d'Expertise Comptable**, Institut Supérieur de Comptabilité et d'Administration des Entreprises, *octobre 2000*

**Certificat d'Etudes Supérieures de Révision Comptable**, Institut Supérieur de Comptabilité et d'Administration des entreprises, *septembre 1995*

**Maîtrise en Gestion Comptable**, Institut Supérieur de Gestion de Tunis, *septembre 1992*.

**Baccalauréat** en Mathématiques et Sciences, Lycée 2 Mars de Tunis, *session de juillet 1988*.

2

**Expériences professionnelles**

- Depuis Octobre 1999** : **Expert Comptable diplômé membre d'Ordre des Experts Comptables de Tunisie, partner au sein du cabinet Audit & Business Consulting ABC**
- 1993-1999** : **Expert comptable stagiaire au sein du cabinet Jelil Bouraoui & Co, représentant de la firme internationale ANDERSEN WORLDWIDE**
- ☞ 1996-1999 *Manager responsable d'un portefeuille clients et premier responsable de différentes missions confiées à ma charge*
- ☞ 1993-1996 *Assistant puis senior chargé de la conduite et de la supervision de diverses missions d'audit, d'évaluation, d'étude et de conseils*

**Stages de formation :**

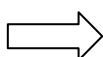
- ☞ Juillet 98 *Séminaire relatif au futur de l'expertise comptable organisé aux Etats Unis par l'Americain Accounting Association (AAA)*
- ☞ Janvier 96 *Séminaire d'audit organisé aux Pays-Bas par la firme internationale Arthur Andersen*

3

**Qualification Professionnelle**

- ☞ Audit financier
- ☞ Audit des procédures administratives et financières
- ☞ Elaboration de manuel de procédures administratives et financières
- ☞ Diagnostic stratégique
- ☞ Etude de projet (faisabilité et financement)
- ☞ Elaboration de plan d'affaires
- ☞ Conseils juridiques et fiscaux
- ☞ Tenue comptable
- ☞ Formation dans les domaines de l'audit – la gestion – le droit commercial – la fiscalité – la comptabilité

4

**Références professionnelles****Missions particulières ( Pour le compte de certains organismes internationaux)**

<i>Période – durée</i>	2004
<i>Institution</i>	PNUD
<i>Mission</i>	Audit des projets ( Audit des rapports CDR)
<i>Description de la mission</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Audit des procédures internes de gestion des projets</li> <li>☞ Audit des dépenses</li> <li>☞ Audit des paiements</li> <li>☞ Audit des procédures de budgétisation</li> </ul>

<i>Période – durée</i>	2004
<i>Institution</i>	BANQUE MONDIALE
<i>Mission</i>	Elaboration de manuel de procédures administratives et financières
<i>Description de la mission</i>	☞ Participation à l'élaboration de manuel de procédures administratives et financières pour le développement des exportations pour le compte du Ministère de Commerce

<i>Période – durée</i>	1999
<i>Institution</i>	BANQUE MONDIALE
<i>Mission</i>	Analyse stratégique
<i>Description de la mission</i>	☞ Analyse stratégique des institutions chargées des exportations en Tunisie pour le compte de la banque Mondiale (CEPEX et DOUANES TUNISIENNES)

**Etudes financières et évaluation des entreprises**

<i>Période – durée</i>	2004-2005
<i>Secteur d'activité / Entreprise</i>	8 entreprises de manutention portuaires / STTAT – K.DAMAK – SMC – LA COURONNE – LE GOLFE – SOGECAM – SOMAM - STACMA
<i>Fonction</i>	Directeur de mission
<i>Description de la mission</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Diagnostic financier</li> <li>☞ Diagnostic organisationnel</li> <li>☞ Evaluation d'entreprise</li> <li>☞ Assistance aux opérations de fusion</li> <li>☞ Encadrement juridique et accomplissement des formalités de constitution des nouveaux groupes de société</li> </ul>

<b>Période – durée</b>	2004
<b>Secteur d'activité / Entreprise</b>	Santé / Polyclinique Montplaisir
<b>Fonction</b>	Directeur de mission
<b>Description de la mission</b>	☞ Etude de faisabilité ☞ Assistance juridique, fiscale et comptable

<b>Période – durée</b>	2004
<b>Secteur d'activité / Entreprise</b>	Industrie / Tunisie Eviers
<b>Fonction</b>	Directeur de mission
<b>Description de la mission</b>	☞ Etude de faisabilité ☞ Assistance juridique, fiscale et comptable

<b>Période – durée</b>	2004
<b>Secteur d'activité / Entreprise</b>	Commerce / SAP
<b>Fonction</b>	Directeur de mission
<b>Description de la mission</b>	☞ Etude de faisabilité ☞ Assistance juridique, fiscale et comptable

<b>Période – durée</b>	2003
<b>Secteur / Entreprise/ institution</b>	Industrie / Bel Art
<b>Fonction</b>	Directeur de mission
<b>Description de la mission</b>	Diagnostic financier dans le cadre du programme de mise à niveau : ☞ Retraitements comptables des états financiers ☞ Diagnostic financier ☞ Proposition d'un schéma de financement

<b>Période – durée</b>	2002
<b>Secteur / Entreprise/ institution</b>	Industrie / Société du Verre plat
<b>Fonction</b>	Directeur de mission
<b>Description de la mission</b>	Diagnostic financier dans le cadre du programme de mise à niveau : ☞ Retraitements comptables des états financiers ☞ Diagnostic financier ☞ Proposition d'un schéma de financement

<b>Période – durée</b>	1998
<b>Entreprise / institution</b>	Confection Tunisienne de Sécurité : filiale du groupe Belge SIOEN
<b>Fonction</b>	Manager
<b>Description de la mission</b>	Diagnostic financier dans le cadre du programme de mise à niveau : ☞ Retraitements comptables des états financiers ☞ Diagnostic financier ☞ Proposition d'un schéma de financement

<b>Période – durée</b>	1998
<b>Entreprise / institution</b>	Société ENNOUR (Industrie)
<b>Fonction</b>	Manager
<b>Description de la mission</b>	Diagnostic financier dans le cadre du programme de mise à niveau : ☞ Retraitements comptables des états financiers ☞ Diagnostic financier ☞ Proposition d'un schéma de financement

<i>Période – durée</i>	1999
<i>Entreprise / institution</i>	Hôtel Les Roses du Sable de Tozeur (Hôtellerie)
<i>Fonction</i>	Manager
<i>Description de la mission</i>	Etude de faisabilité dans le cadre de l'extension de l'hôtel et l'élévation de sa catégorie : <ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Diagnostic financier</li> <li>☞ Proposition d'un schéma de financement</li> <li>☞ Présentation d'une étude prévisionnelle de l'activité compte tenu de la réalisation du schéma de financement</li> </ul>

<i>Période – durée</i>	1998
<i>Entreprise / institution</i>	NAVITOUR (Agence de voyage)
<i>Fonction</i>	Manager
<i>Description de la mission</i>	Evaluation de l'entreprise dans le cadre de sa privatisation : <ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Analyse de l'activité</li> <li>☞ Réalisation d'un inventaire physique des actifs et des passifs</li> <li>☞ Approche patrimoniale</li> <li>☞ Approche par l'actualisation des cashs flows</li> </ul>

<i>Période – durée</i>	2000
<i>Entreprise / institution</i>	MAKING INTERNATIONAL (Industrie du textile)
<i>Fonction</i>	Partner
<i>Description de la mission</i>	Diagnostic financier et proposition d'un schéma de restructuration : <ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Audit des états financiers</li> <li>☞ Analyse de la situation financière de l'entreprise et de sa structure d'endettement</li> <li>☞ Analyse de la structure des coûts</li> </ul>

<i>Période – durée</i>	1998
<i>Entreprise / institution</i>	Abou Nawas Travel : (agence de voyage)
<i>Fonction</i>	Manager
<i>Description de la mission</i>	Etablissement d'un plan de restructuration : <ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Audit des états financiers</li> <li>☞ Etude du marché des agences de voyages en Tunisie</li> <li>☞ Proposition d'un schéma de restructuration touchant à la structure du personnel, politique d'investissement, politique commerciale et marketing et refonte de la structure organisationnelle.</li> </ul>

<i>Période – durée</i>	2002
<i>Entreprise / institution</i>	GALAKSI
<i>Fonction</i>	Partner
<i>Description de la mission</i>	Etude de rentabilité



### Audit & commissariat aux comptes

<i>Période – durée</i>	1996-2005
<i>Secteur / Entreprises</i>	<b>Pétrolier</b> / SOTUGAT - TOTAL TUNISIE – AGIP AFRICA – KUFPEC LTD – Entreprise Tunisienne des Activités Pétrolières – SIE GAZ <b>Industrie</b> / Groupe Chimique de Tunisie – Compagnie Tunisienne de Phosphate – Société Cimenterie d'Enfidha , Laboratoire centrale d'analyses et d'études / SOVEP / Tunisie Eviers

	<b>Bancaire</b> / BTEI, TIB
	<b>Tourisme</b> / Office National de l'artisanat ONA - Consortium Tuniso Koweïtien de Développement (Chaîne Abou Nawas) – Hôtel Riadh de Nabeul – Société Touristique du Cap Bon , Office national de l'artisanat
	<b>Industrie pharmaceutique</b> / Prochifa - Hoechst Marion Roussel
	<b>Agricole</b> / FLOR'ALIA – Agence des Ports et des Installations de Pêches (APIP) <b>Services</b> : Centre national de télédétection – Groupement des manutentionnaires du Centre <b>Environnement</b> : Agence National de protection de l'environnement <b>Transport</b> : CINT – HBH – Salabo Air Freight
<b>Fonction</b>	Directeur de mission / Manager
<b>Description de la mission</b>	Commissariat aux Comptes : <ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Diagnostic et compréhension de l'activité</li> <li>☞ Evaluation du contrôle interne et de l'environnement de contrôle</li> <li>☞ Evaluation des risques pouvant affectés l'élaboration des états financiers</li> <li>☞ Fixation de la stratégie d'audit</li> <li>☞ Inventaire physique des stocks</li> <li>☞ Audit des états financiers</li> </ul>



### Organisation et système d'information

<b>Période – durée</b>	2004-2005
<b>Secteur</b>	Agricole
<b>Entreprises</b>	Office de l'élevage et des pâturages
<b>Fonction</b>	Directeur de mission
<b>Description de la mission</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Assistance aux travaux d'inventaire des immobilisations</li> <li>☞ Audit et apurement comptable des comptes d'immobilisations</li> <li>☞ Elaboration et Mise en place de procédures de suivi et de gestion des immobilisations</li> </ul>

<b>Période – durée</b>	2005
<b>Secteur</b>	Industrie
<b>Entreprises</b>	Tunisie Eviers
<b>Fonction</b>	Directeur de mission
<b>Description de la mission</b>	☞ Elaboration de manuel de procédures administratives et financières

<b>Période – durée</b>	2003-2004
<b>Secteur</b>	Industrie
<b>Entreprises</b>	Société du Verre Plat
<b>Fonction</b>	Directeur de mission
<b>Description de la mission</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Diagnostic organisationnel</li> <li>☞ Elaboration et mise en place des procédures qualité en vue de la certification ISO</li> </ul>

<b>Période – durée</b>	2004
<b>secteur</b>	Industrie
<b>Entreprise</b>	SEB
<b>Fonction</b>	Directeur de la mission
<b>Description de la mission</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Elaboration d'un manuel de comptabilité analytique</li> <li>☞ Analyse de coût de production</li> <li>☞ Mise en place d'un système de suivi des coûts de production</li> </ul>

<b>Période – durée</b>	2003
<b>Secteur</b>	Transport
<b>Entreprises</b>	HBH et CINT
<b>Fonction</b>	Directeur de mission
<b>Description de la mission</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Elaboration de manuel de procédures administratives et financières</li> <li>☞ Elaboration et mise en place d'un manuel comptable</li> </ul>
<b>Période – durée</b>	2002
<b>Secteur</b>	Industrie
<b>Entreprises</b>	MAKING INTERNATIONAL
<b>Fonction</b>	Directeur de mission
<b>Description de la mission</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Elaboration de manuel de procédures administratives et financières</li> <li>☞ Elaboration et mise en place d'un manuel comptable</li> </ul>
<b>Période – durée</b>	2001-2002
<b>Secteur</b>	Industrie
<b>Entreprises</b>	GALAKSI
<b>Fonction</b>	Directeur de mission
<b>Description de la mission</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Elaboration de manuel de procédures administratives et financières</li> <li>☞ Elaboration et mise en place d'un manuel comptable</li> </ul>
<b>Période – durée</b>	2000
<b>Secteur</b>	Bancaire
<b>Entreprises</b>	Banque Tunisienne de Solidarité
<b>Fonction</b>	Directeur de mission
<b>Description de la mission</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Diagnostic des procédures de suivi des crédits</li> <li>☞ Diagnostic des procédures de suivi des projets</li> <li>☞ Elaboration et Mise en place de procédures de suivi des points de contrôle fondamentaux</li> </ul>
<b>Période – durée</b>	1998
<b>Entreprise</b>	Maghreb Média Corporation
<b>Fonction</b>	Manager
<b>Description de la mission</b>	Elaboration d'un manuel des procédures administratives et financières
<b>Période – durée</b>	1998-1999
<b>Secteur</b>	Industrie (sidérurgie)
<b>Entreprises</b>	Société EL FOULADH
<b>Fonction</b>	Manager
<b>Description de la mission</b>	<p>Mise en place d'une comptabilité analytique :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Découpage de l'activité en centres de coût et de profit</li> <li>☞ Retraçage des flux d'information</li> <li>☞ Amélioration des procédures de traitement et de communication des données analytiques</li> <li>☞ Assistance au choix du système analytique approprié</li> <li>☞ Assistance au choix du logiciel de comptabilité analytique</li> </ul>
<b>Période – durée</b>	1995
<b>Entreprise</b>	SIEMENS
<b>Fonction</b>	Senior
<b>Description de la mission</b>	Elaboration de manuel des procédures administratives et financières



### Conseils & Autres missions spéciales

<i>Période – durée</i>	1999
<i>Secteur</i>	Industrie
<i>Entreprises</i>	UNILAND (Cimenterie Espagnole)
<i>Fonction</i>	Manager
<i>Description de la mission</i>	Assistance aux travaux d'audit des DATA ROOMs organisées par les Cimenteries tunisiennes suivantes CIOK / SCG et CAT (Dans le cadre de la deuxième tranche de la privatisation du secteur cimentier tunisien)
<i>Période – durée</i>	1999
<i>Secteur</i>	Industrie
<i>Entreprises</i>	UNILAND (Cimenterie Espagnole)
<i>Fonction</i>	Manager
<i>Description de la mission</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Audit investigation (revue limitée)</li> <li>☞ Revue des liasses de consolidation du groupe</li> <li>☞ Conseils juridiques relatifs au statut légal des sociétés anonymes et des sociétés à responsabilité limitée</li> <li>☞ Conseils fiscaux sur le régime général d'imposition en Tunisie, sur les avantages prévus par le code d'incitation aux investissements et sur le régime fiscal des redevances techniques payées en Tunisie à des sociétés espagnoles</li> <li>☞ Conseils sociaux sur le régime social des expatriés, sur les modalités de détermination des indemnités de licenciement et sur les grilles de salaires dans le secteur de l'industrie</li> </ul>
<i>Période – durée</i>	2000
<i>Entreprise</i>	Société Française FIBOIS
<i>Fonction</i>	Partner
<i>Description de la mission</i>	Conseils juridiques et fiscaux portant sur l'exercice de l'activité de commerce et/ou d'industrie du bois par des étrangers en Tunisie
<i>Période – durée</i>	1999
<i>Entreprise/ institution</i>	Arthur Andersen France
<i>Fonction</i>	Manager
<i>Description de la mission</i>	Consultation fiscale relative aux avantages fiscaux en Tunisie
<i>Période – durée</i>	1999
<i>Entreprise</i>	Groupe SIOEN – Belgique (Industrie du textile)
<i>Fonction</i>	Manager
<i>Description de la mission</i>	Consultation comptable portant sur les apports du système comptable des entreprises (principes et méthodes comptables – contrôle interne – livres comptables légaux, etc.)
<i>Période – durée</i>	1998-1999
<i>Entreprise</i>	SOMIF
<i>Fonction</i>	Manager
<i>Description de la mission</i>	<p>Liquidation :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Inventaire physique des actifs</li> <li>☞ Ventes des biens aux enchères publiques</li> <li>☞ Evaluation des dettes de l'entreprise (courantes, fiscales et sociales)</li> <li>☞ Convocation des organes de délibération et suivi de l'affaire auprès du Ministère de Développement Economique</li> </ul>



## Formation

<b>Période – durée</b>	1996-2005
<b>Entreprise</b>	Séminaires inter – entreprises et intra-entreprises
<b>Fonction</b>	Manager
<b>Description de la mission</b>	<p>Séminaires de formation en intra portant sur divers thèmes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Audit financier</li> <li>☞ Audit de projets</li> <li>☞ Comptabilité</li> <li>☞ Financement de projets</li> <li>☞ Elaboration de plan d'affaires (business Plan)</li> <li>☞ Conception et mise en place de tableaux de bord</li> <li>☞ Etc.</li> </ul>

5

### Autres qualifications

- ☞ Enseignant à l'Institut de Gestion de Tunis  
(Audit Financier : Approche par les risques)

6

### Langues

- ☞ Français
- ☞ Anglais
- ☞ Arabe

7

### Informatique

- ☞ Bonnes notions en Excel / Word / PowerPoint / ABC Flowchart
- ☞ Utilisation de logiciel de comptabilité générale (lumière et SAARI)